

**БОЙКО Руслан**

Львівський торговельно-економічний університет

<https://orcid.org/0000-0002-4044-0217>

e-mail: [rboy@ukr.net](mailto:rboy@ukr.net)

## **СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ, СТИМУЛИ ТА ОПЕРАТИВНІ ЗАХОДИ УДОСКОНАЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

*У дослідженні увага прикута до проблематики формування й реалізації ефективної регіональної інвестиційної політики в умовах повномасштабної війни. На прикладі Львівської області визначено орієнтири стратегічного підходу до збільшення обсягів та раціонального використання регіонального інвестиційного ресурсу. Метою статті визначено обґрунтування стратегічних векторів та стимулів, а також оперативних заходів щодо удосконалення інвестиційного середовища регіону (на прикладі Львівської області) в умовах війни. З'ясовано, що дієва й адаптивна до сучасної динамічної реальності інвестиційна політика регіону повинна бути націлена на мінімізацію ризиків і загроз, котрі формують негативні чинники інвестиційного середовища, та максимізацію позитивних ефектів, які забезпечують привабливість і безпечність регіону для інвестора. Врахування при цьому потенціалу розвитку регіону є критично важливим, адже дозволяє визначити цілісну і послідовну стратегію, спрямовану на економічне та соціальне зростання, зміцнення безпекоспроможності і стійкості територій в умовах новітніх викликів. Доведено, що врахування потенціалу розвитку регіону є критично важливим при формуванні проактивної регіональної інвестиційної політики, адже це дозволяє визначити цілісну і послідовну стратегію, спрямовану на економічне та соціальне зростання, зміцнення безпекоспроможності і стійкості територій в умовах новітніх викликів. Вказано на стратегічні рішення, практична апробація яких дозволить покращити інвестиційне середовище регіону.*

*Ключові слова: регіон, регіональна політика, регіональний розвиток, інвестиції, інвестиційні процеси, інвестиційна діяльність, капітальні інвестиції, обсяги та структура інвестування.*

**BOIKO Ruslan**

Lviv University of Trade and Economics

## **STRATEGIC VECTORS, INCENTIVES AND OPERATIVE MEASURES FOR IMPROVING THE INVESTMENT ENVIRONMENT OF Lviv REGION**

*The study focuses on the issues of formation and implementation of an effective regional investment policy in the conditions of a full-scale war. On the example of the Lviv region, guidelines for a strategic approach to increasing the volume and rational use of the regional investment resource have been determined. The purpose of the article is to substantiate strategic vectors and incentives, as well as operational measures to improve the investment environment of the region (on the example of Lviv region) in war conditions. It was found that effective and adaptive to modern dynamic reality investment policy of the region should be aimed at minimizing risks and threats that form negative factors of the investment environment, and maximizing positive effects that ensure the attractiveness and safety of the region for investors. At the same time, taking into account the development potential of the region is critically important, because it allows defining a coherent and consistent strategy aimed at economic and social growth, strengthening the security and stability of the territories in the face of the latest challenges. This approach corresponds to the concept of impact investing. Strategic solutions are indicated, the practical approbation of which will improve the investment environment of the region. The possibilities of investment development of the region are shown, as well as its threats are identified, among which the need to overcome and eliminate such threats to the further development of investment processes in the region is emphasized. These are: the prolongation of the war and the aggravation of security challenges; demographic crisis, depopulation of territories, loss of human capital; tinization and withdrawal of capital from the country; high level of external migration activity of business; loss of basic components of innovative and technological potential; strengthening of structural and spatial disparities, sectoral and sectoral disintegration; socio-political uncertainty, preservation of institutional instability.*

*Key words: region, regional policy, regional development, investment, investment processes, investment activity, capital investment, volume and structure of investment.*

### **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ**

#### **ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Дієва й адаптивна до сучасної динамічної реальності інвестиційна політика регіону повинна бути націлена на мінімізацію ризиків і загроз, котрі формують негативні чинники інвестиційного середовища, та максимізацію позитивних ефектів, які забезпечують привабливість і безпечність регіону для інвестора. Тому розумний підхід у виборі стратегічних векторів удосконалення інвестиційної сфери і пошуку джерел залучення інвестицій в економіку та відбудову регіону дозволить побудувати більш системну, гнучку регіональну інвестиційну політику на довготривалу перспективу. Врахування при цьому специфіки розвитку кожного регіону слугує запорукою швидшого соціально-економічного відновлення й зростання країни загалом.

---

Попри всі виклики війни, сьогодні як українська економіка, так і поточний стан розвитку економіки Львівської області, все ще зберігають високий потенціал для залучення інвестицій у різні галузі, зокрема в аграрний сектор, транспорт і логістику, інформаційно-комунікаційні технології, промислове виробництво, оборонний комплекс, альтернативні джерела енергії та інші сфери.

Зазначене актуалізує завдання обґрунтування стратегічних векторів та стимулів, а також оперативних заходів щодо удосконалення інвестиційного середовища регіону в умовах війни.

### ***АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ***

Концепційні, а також теоретико-методичні й прикладні положення регіональної інвестиційної політики викладені в результатах досліджень таких науковців, як Васильців Т. Г., Бойко Р. В., Залунін В. Ф., Ковтун Н., Криклива М. О., Лупак Р. Л., Мороз О. С., Нестерова С. В., Різник Д. В., Стецюк П. А., Чумаченко М. Г., Шупа Л. та ін.

### ***ВИДІЛЕННЯ НЕВИРШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ***

Разом зі тим, специфіка складного середовища повномасштабної війни обумовлює потребу в обґрунтуванні принципово нових рішень в системі регіональної політики відносно покращення інвестиційного середовища та забезпечення збільшення обсягів і більш ефективного використання інвестиційних ресурсів.

### ***ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ***

Метою статті є обґрунтування стратегічних векторів та стимулів, а також оперативних заходів щодо удосконалення інвестиційного середовища регіону (на прикладі Львівської області) в умовах війни.

### ***ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ***

Сприяння сталому розвитку є вагомим чинником залучення інвестицій особливо для вирішення найбільших актуальних проблем регіону.

Притому, ці питання актуальні як з позиції економічного поживлення, подолання проблем соціальної вразливості територій, а також й усунення екологічної проблематики. Звичайно, західні регіони України менше постраждали від воєнних дій, адже таких великих збитків природнім екосистемам, як у східно-південних регіонах, тут не спостерігається. Проте місцеві промислові підприємства, в умовах складної економічної ситуації, не завжди дотримуються екологічних принципів діяльності. Це впливає на збільшення обсягів відходів у регіоні, які потрапляють у навколишнє середовище і забруднюють ґрунти та водойми, а також призводить до неконтрольованого споживання природних ресурсів без їх відновлення. Саме тому екологічні інвестиції набувають гострої актуальності за сучасних викликів. Для Львівської області особливо релевантними видаються сьогодні:

- екологічне будівництво (ресурсоощадність при побудові житла, використання відходів будівництва та екологічно безпечних матеріалів, які не завдають шкоди природньому середовищу та здоров'ю людини під час їх виробництва чи в процесі використання);
- інвестування у відновлювану енергетику (сонячні, вітрові, гідро- та геотермальні електричні станції чи малі геотермальні системи) для зменшення залежності від викопних палив та зниження викидів вуглекислого газу;
- інвестиції у розбудову сучасної інфраструктури переробки та утилізації відходів: сортувальні лінії, спеціальні підприємства з переробки відходів (у тому числі сучасні технології для виробництва енергії з відходів), компостування, вторинна переробка матеріалів.

Декомпозиція цільових орієнтирів в удосконаленні інвестиційного середовища Львівської області на конкретні стратегічні напрями та стимули, необхідні для їх реалізації, запропонована у табл. 1. Зазначені у таблиці стимули передбачають сукупність *першочергових умов або завдань*, які варто *покращити* у досліджуваному регіоні в межах кожного стратегічного вектору для досягнення кінцевої мети. Мова йде про більш прозорі процедури у налагодженні інвестиційних процесів, спрощене адміністрування, гарантії права власності, максимальне сприяння розвитку енергетичної, транспортної, інформаційно-комунікаційної та іншої інфраструктури (тобто посилення інфраструктурних інвестицій), запровадження моніторингу інвестиційної діяльності на різних рівнях, ведення відповідних реєстрів, налагодження співпраці Львівської області з рештою регіонів на засадах агломерації для вирішення спільних проблем інвестиційного середовища, підготовку інвестиційних майданчиків, генеральних планів розвитку та інвестиційних паспортів на рівні громад.

Окрім того, не менш важливим завданням для створення сприятливого інвестиційного середовища та позитивного іміджу регіону є збільшення інвестицій у людський капітал, стримування молодіжної міграції, розвиток віртуальної зайнятості, створення стартап-екосистеми, заохочення бізнесу (передусім малого та середнього) податковими стимулами, підтримка експортно орієнтованих підприємств, розбудова інноваційних кластерів і технопарків, діджиталізація економіки.

Відновлення пріоритетних *базових галузей* економіки Львівської області, як складова системи забезпечення інвестиційної привабливості регіону, передбачає посилення підтримки секторів високих

технологій (*high-tech*), які активно розвиваються в межах Індустрії 5.0, а також галузей з високим експортним потенціалом або суттєвим впливом на регіональну і національну економіку. Серед таких галузей варто відзначити комп'ютерну індустрію і сфери, пов'язані зі штучним інтелектом, виробництво техніки, електронну промисловість, авіаційний сектор, ВПК, альтернативну енергетику, сільське господарство і переробку аграрної продукції, розвиток інфраструктури тощо. Ключову роль у поширенні прогресивних технологій у регіоні та країні загалом відіграє потужний Львівський ІТ Кластер, який у 2023 році приєднався до Глобального договору ООН (UN Global Compact) – найбільшої у світі спільноти відповідальних бізнесів. Це, безумовно, створює позитивний інвестиційний імідж Львівської області та підкріплює її статус регіонального полюса зростання.

Окрім базових секторів економіки відновлення регіону має відбуватись за рахунок розвитку *стратегічних галузей смарт-спеціалізації*, які були визначені у регіональній стратегії розвитку Львівської області на 2021-2027 роки, розробленій згідно з чинними нормативно-правовими актами уряду. Надзвичайно позитивним кроком у цьому напрямку стало офіційне приєднання Львівської області до Європейської платформи Смарт-Спеціалізації (*S3 Platform*) у 2021 році, що, між іншим, було заплановано в межах завдань діючої Державної стратегії регіонального розвитку (оперативна ціль V «Сталий розвиток промисловості»). Такий крок суттєво розширює доступ регіону до інструментів європейського фінансування та створює нові можливості залучення іноземних партнерів до повоєнної відбудови.

Таблиця 1

**Стратегічні вектори та стимули (оперативні заходи) щодо удосконалення інвестиційного середовища Львівської області**

Цільові орієнтири	Вектори	Стимули
<b>ПРІОРИТЕТ: Стабілізація економіки</b>		
1. Зміцнення безпеки і обороноздатності	1.1. Інвестування у military-tech стартапи	1.1.1. Інтеграція ІТ-кластеру у сферу виробництва воєнних технологій. 1.1.2. Посилення комунікації між державними структурами, бізнесом та розробниками на регулярних заходах оборонних технологій. 1.1.3. Активізація грантової підтримки military-tech стартапів
	1.2. Будівництво підприємств ВПК	1.2.1. Розширення мережі консультативно-дорадчих органів для вирішення проблемних питань інвесторів у процесі їхньої діяльності. 1.2.2. Розроблення додаткових регіональних програм підтримки підприємств, що виробляють товари військового призначення
2. Нова індустріалізація регіону	2.1. Покращення промислового потенціалу регіону ресурсами економічної мобільності бізнесу	2.1.1. Диверсифікація промислового сектора, забезпечення високого рівня імпортозаміщення та формування конкурентоспроможного експорту. 2.1.2. Сприяння адаптації та розвитку релокованого бізнесу шляхом фінансової підтримки на місцях коштами обласного і місцевих бюджетів, а також ресурсами грантових організацій
	2.2. Розвиток індустріальних парків	2.2.1. Посилення ефективності роботи індустріальних парків шляхом розбудови інфраструктури регіону, передусім промислової і комунікаційно-транспортної
3. Підвищення економічної свободи	3.1. Розширення підтримки бізнесу	3.1.1. Заохочення іноземних інновацій через створення системи стимулів для розвитку технологічних стартапів та інноваційних проєктів
	3.2. Спрощення отримання дозволів та погоджень	3.2.1. Зменшення бюрократичних перешкод, пов'язаних із адмініструванням і тривалістю процедур, необхідних для отримання дозволів на здійснення тієї чи іншої господарської діяльності
<b>ПРІОРИТЕТ: Повоєнна відбудова</b>		
4. Зростання пріоритетних базових галузей економіки	4.1. Залучення інвестицій в: аграрний сектор, промисловість (машинобудування, харчову, текстильну, деревообробну промисловість та енергетику), транспорт, туризм	4.1.1. Розроблення регіональної бази інвестиційних проєктів, орієнтованих на те, щоб у перспективі змістити структуру економіки регіону шляхом зменшення частки традиційних галузей промисловості і збільшення частки тих, які продукують конкурентоспроможну продукцію з високим рівнем доданої вартості. 4.1.2. Посилення координації з регіональними банками і фінансовими установами з метою розробки нових програм розвитку і реструктуризації пріоритетних секторів регіональної економіки. 4.1.3. Посилення підтримки секторів високих технологій, які активно розвиваються в межах Індустрії 5.0
	4.2. Підтримка місцевого МСБ	4.2.1. Розбудова промислової інфраструктури (об'єктів нерухомого майна, енергетичної, транспортної, складської, комунальної мережі), необхідної для здійснення виробничої діяльності МСБ
5. Розвиток стратегічних галузей смарт-спеціалізації	5.1. Розширення доступу до інструментів європейського фінансування	5.1.1. Налагодження зв'язків з європейськими фінансовими інституціями і отримання фінансування на проєкти розвитку. 5.1.2. Модернізація діючих підприємств і створення нових із залученням інструментів європейського фінансування та врахуванням досвіду ЄС
	5.2. Збільшення інвестицій у нові технології	5.2.1. Залучення інвестицій у стратегічні галузі смарт-розвитку регіону, а саме в: біоекономіку, креативні індустрії, промисловість з високою доданою вартістю, медичний туризм
6. Просування екологізації та зелених інвестицій	6.1. Інвестування в зелене будівництво	6.1.1. Підвищення екологічності та ресурсоощадності у будівництві, активне інвестування у відновлювану енергетику (сонячні, вітрові, гідро- та геотермальні електричні станції чи малі геотермальні системи)
	6.2. Розбудова еко-інфраструктури	6.2.1. Підтримка інвестицій у сучасну інфраструктуру переробки та утилізації відходів: сортувальні лінії, спеціальні підприємства з переробки відходів, компостування, вторинна переробка матеріалів

---

Відповідно за результатами численних експертних напрацювань, представлених у оновленій регіональній стратегії розвитку Львівської області, стратегічними пріоритетами смарт-розвитку регіону визначено «Біоекономіку» (органічне сільське господарство, харчова, деревообробна, меблева, поліграфічна промисловість та біоенергетика), «Креативні індустрії» (ІТ, дизайн, мода, аудіовізуальне мистецтво, архітектуру, видавничу діяльність та виробництво ювелірних виробів), «Промисловість з високою доданою вартістю» (машинобудування та приладобудування, текстильна промисловість), а також медицину, оздоровлення та рекреацію (так званий «медичний туризм»).

Таким чином, імплементація запропонованих організаційних та фінансово-економічних заходів сприятиме структурній перебудові економіки Львівської області в умовах війни, модернізації окремих виробництв у пріоритетних галузях, розбудові ринкової інфраструктури та підвищенню конкурентоспроможності регіону за параметрами інвестиційної привабливості.

### **ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ**

Дієва й адаптивна до сучасної динамічної реальності інвестиційна політика регіону повинна бути націлена на мінімізацію ризиків і загроз, котрі формують негативні чинники інвестиційного середовища, та максимізацію позитивних ефектів, які забезпечують привабливість і безпечність регіону для інвестора. Врахування при цьому потенціалу розвитку регіону є критично важливим, адже дозволяє визначити цілісну і послідовну стратегію, спрямовану на економічне та соціальне зростання, зміцнення безпекоспроможності і стійкості територій в умовах новітніх викликів. Такий підхід відповідає концепції імпаکت-інвестування.

Відтак, для швидшого післявоєнного відновлення економіки та зміцнення економічної (зокрема інвестиційної) безпеки держави мають сформуватись стійкі регіональні полюси зростання, яким, зокрема, може стати Львівська область. Для реалізації такої ідеї необхідна низка базових умов: економічна безпека регіону, сприятливе інституціональне забезпечення, дерегуляція та спрощені адміністративні процедури, розвинута інфраструктура і транспортні мережі, кваліфікована робоча сила. Наявність цих передумов дасть можливість сформулювати сприятливу економічну, організаційно-інституціональну та іміджеву базу для розвитку інвестиційного середовища Львівщини, що впливає на темпи економічного зростання та визначає потенціал повоєнного відновлення регіону. У цьому контексті Львівська область має шанси стати «локомотивом» євроінтеграційного процесу шляхом швидкої відбудови і конвергенції різних складових економічної системи з відповідними європейськими компонентами.

Очевидно, що втілення нової інвестиційної політики в умовах просторової дезінтегрованості і численних криз в Україні слід починати зі зміцнення безпеки і обороноздатності, а саме через розвиток інвестування у *military-tech* стартапи та будівництво підприємств ВПК. На регіональному рівні з метою успішного залучення та функціонування у Львівській області інвестиційних проєктів варто розширити мережу консультативно-дорадчих органів для вирішення проблемних питань інвесторів у процесі їхньої діяльності, а також для налагодження співробітництва центральних органів влади та органів місцевого самоврядування у забезпеченні належних умов функціонування бізнесу. Важливим кроком визначено також розроблення додаткових регіональних програм підтримки підприємств, що виробляють товари військового призначення. В умовах воєнного часу акценти зміщуються у бік розвитку ВПК та супутніх індустрій. З цього випливає, що цільовим орієнтиром у ході імплементації структурної трансформації реального сектору економіки (зокрема промисловості) Львівської області має стати так звана нова індустріалізація. Це, між тим, передбачає розширення мережі індустріальних парків та розбудову відповідної інфраструктури. Важливим завданням удосконалення інвестиційного середовища Львівської області у фокусі стабілізації економіки визначено підвищення економічної свободи, зокрема зменшення бюрократичних перешкод, пов'язаних з адмініструванням і тривалістю процедур, необхідних для отримання дозволів на здійснення тієї чи іншої господарської діяльності. І нарешті ще одним кроком на шляху підвищення економічної свободи у Львівському регіоні має стати заохочення іноземних інновацій через створення системи стимулів для розвитку технологічних стартапів та інноваційних проєктів.

У контексті повоєнної відбудови економіки Львівської області головним завданням має бути визначення структурних пріоритетів інвестування. Однією із пропозицій щодо посилення організаційно-інституційної підтримки пріоритетизації секторів економіки відповідно до специфіки регіону та викликів воєнного часу є необхідність розроблення регіональної бази інвестиційних проєктів (на прикладі Львівської області). Водночас, відновлення пріоритетних базових галузей економіки Львівської області, як складова системи забезпечення інвестиційної привабливості регіону, передбачає посилення підтримки секторів високих технологій (*high-tech*), а також галузі з високим експортним потенціалом або суттєвим впливом на регіональну і національну економіку. Відновлення регіону має відбуватись також за рахунок розвитку стратегічних галузей смарт-спеціалізації і розширення співпраці в рамках Європейської платформи Смарт-Спеціалізації (*S3 Platform*).

Не менш важливим цільовим орієнтиром у післявоєнній перспективі регіону є просування екологізації та зелених інвестицій. Сприяння сталому розвитку та захисту довкілля визначено вагомим чинником залучення інвестицій особливо для вирішення найбільших екологічних проблем регіону.

---

Перспективи подальших досліджень у цій сфері стосуються формування та апробації методики композиційного аналізування розвитку інвестиційних процесів у регіоні.

### Література

1. Бойко Р. В. Облік і аудит інвестицій (на прикладі підприємств молокопереробної промисловості Західного регіону України) : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. ек. наук : спец. 08.06.04/ Львів, 2005. 19 с.
2. Залунін В. Ф., Левчинський Д. Л. Теоретичні і методичні основи управління інвестиційним процесом у будівництві. *Науковий вісник Ужгородського університету : Серія: Економіка*. 2013. Вип. 3(40). С. 31–35.
3. Ковтун Н. Теоретичні засади інвестиційного процесу та інвестиційної діяльності: співвідношення основних понять та категорій. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Економіка*. 2008. № 101. С. 25-29.
4. Криклива М. О. Методи оцінки ефективності інвестицій в сучасних умовах ведення бізнесу. *Молодий вчений*. 2019. № 1 (65). С. 216-218.
5. Мороз О. С. Розвиток інвестиційної діяльності в Україні в умовах економічної кризи 2020 року. *Економічний простір*. 2020. № 154. С. 46-50.
6. Нестерова С. В. Методи оцінки ефективності інвестицій: сутність та характеристики. *Економіка і суспільство*. 2018. № 19. С. 1105-1110.
7. Різник Д. В. Інвестиційна діяльність в Україні після повномасштабного вторгнення в Україну. *Економіка та суспільство*. 2023. № 48. С. 2524-2572.
8. Стецюк П. А., Корсаков Д. О. Методичні особливості аналізу альтернативних інвестиційних проєктів. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2019. № 4 (30). С. 14-21.
9. Уразалієв Р. М., Васильців Т. Г. Узагальнення концептуальних основ економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2011. Вип. 21 (2). С. 153-158.
10. Хопчан В. М. Проблема методології аналізу інвестиційних рішень та визначення критеріїв ефективності інвестицій. *Ефективна економіка*. 2017. № 12. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6002>.
11. Boiko R., Martsenyuk R., Protsykevych A. Assessment of the investment environment of the region and policy instruments for the implementation of its investment potential in wartime. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2024. № 10, 5. P. 390.
12. Dmytryk O., Vasylytsiv T., Mulska O., Lupak R., Kuniyska-Iliash M., Dubyna M. Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy ukraine: casual nexus empirical. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2024. № 4(57). P. 301-316.
13. Lupak R., Mizyuk B., Zaychenko V., Kuniyska-Iliash M., Vasylytsiv T. Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy. *Agricultural and Resource Economics*. 2022. № 8(1). P. 70–88.
14. Rushchyshyn N., Mulska O., Nikolchuk Yu., Rushchyshyn M., Vasylytsiv T. The impact of banking sector development on economic growth: Comparative analysis of Ukraine and some EU countries. *Investment Management and Financial Innovations*. 2021. № 18(2). P. 193-208.
15. Shtets T., Lupak R., Vasylytsiv T. General aspects of state policy for the digital transformation of the national economy. *International Independent Scientific Journal*. 2020. Вип. 20-2. С. 14-19.
16. Vasylytsiv T. H., Lupak R. L. Strategic priorities of state structural policy of import substitution in Ukraine. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. № 1. С. 52-60.

### References

1. Boyko R. V. Accounting and audit of investments (on the example of enterprises of the milk processing industry of the Western region of Ukraine). Lviv, 2005. 19 p.
2. Zalunin, V. F., Levchynskyi, D. L. (2013). Theoretical and methodical foundations of investment process management in construction. *Scientific Bulletin of Uzhgorod University: Series: Economics*. Iss. 3(40). pp. 31–35.
3. Kovtun, N. (2008). Theoretical foundations of the investment process and investment activity: correlation of basic concepts and categories. *Bulletin of Taras Shevchenko Kyiv National University. Series: Economy*. no. 101. pp. 25-29.
4. Kryklyva, M. O. (2019). Methods of assessing the effectiveness of investments in modern business conditions. *A young scientist*. no. 1 (65). pp. 216-218.
5. Moroz, O. S. (2020). Development of investment activity in Ukraine in the conditions of the economic crisis of 2020. *Economic space*. no. 154. pp. 46-50.
6. Nesterova, S. V. (2018). Methods of evaluating the effectiveness of investments: essence and characteristics. *Economy and society*. no. 19. pp. 1105-1110.
7. Riznyk, D. V. (2023). Investment activity in Ukraine after the full-scale invasion of Ukraine. *Economy and society*. no. 48. pp. 2524-2572.
8. Stetsyuk, P. A., Korsakov, D. O. (2019). Methodological features of the analysis of alternative investment projects. *Economy. Management. Business*. no. 4 (30). pp. 14-21.
9. Urazaliyev, R. M., Vasylytsiv, T. G. (2011). Generalization of the conceptual foundations of economic security of the enterprise. *Scientific bulletin of NLTU of Ukraine*. Issue 21 (2). pp. 153-158.
10. Hopchan, V. M. (2017). The problem of the methodology of analysis of investment decisions and the determination of investment

---

efficiency criteria. *Efficient economy*. no. 12. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6002>.

11. Boiko, R., Martsenyuk, R., Protsykevych, A. (2024). Assessment of the investment environment of the region and policy instruments for the implementation of its investment potential in wartime. *Baltic Journal of Economic Studies*. no. 10, 5. pp. 390.

12. Dmytryk, O., Vasylytsiv, T., Mulska, O., Lupak, R., Kunytska-Iliash, M., Dubyna, M. (2024). Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy Ukraine: casual nexus empirical. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. no. 4(57). pp. 301-316.

13. Lupak, R., Mazyuk, B., Zaychenko, V., Kunytska-Iliash, M., Vasylytsiv, T. (2022). Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy. *Agricultural and Resource Economics*. no. 8(1). pp. 70–88.

14. Rushchyshyn, N., Mulska, O., Nikolchuk, Yu., Rushchyshyn, M., Vasylytsiv, T. (2021). The impact of banking sector development on economic growth: Comparative analysis of Ukraine and some EU countries. *Investment Management and Financial Innovations*. no. 18(2). pp. 193-208.

15. Shtets, T., Lupak, R., Vasylytsiv, T. (2020). General aspects of state policy for the digital transformation of the national economy. *International Independent Scientific Journal*. Vol. 20-2. pp. 14-19.

16. Vasylytsiv, T. H., Lupak, R. L. (2016). Strategic priorities of state structural policy of import substitution in Ukraine. *Actual Problems of Economics*. no. 1. pp. 52-60.