

## ІНВЕСТИЦІЙНА СКЛАДОВА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ

**БІЛЕЦЬКИЙ Ігор**

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

<https://orcid.org/0000-0002-4125-3931>

[igor.biletskyi@kname.edu.ua](mailto:igor.biletskyi@kname.edu.ua)

**РУДАЧЕНКО Ольга**

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

<https://orcid.org/0000-0001-9597-5748>

[polkin87@ukr.net](mailto:polkin87@ukr.net)

**ІСАЄНКО Олексій**

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

<https://orcid.org/0009-0004-6788-0142>

[oleksii.isaienko@kname.edu.ua](mailto:oleksii.isaienko@kname.edu.ua)

*У статті обґрунтована актуальність інвестиційного управління в умовах швидко змінюваних економічних реалій, зокрема під впливом глобалізації, технологічних інновацій та внутрішніх викликів. В умовах воєнних дій та кризових явищ ефективне управління інвестиціями стає ключовим фактором для підвищення конкурентоспроможності, модернізації виробництва і забезпечення сталого економічного зростання. Метою статті є аналіз та оцінка діяльності підприємств промислового сектору України, а також розробка методичного підходу до забезпечення інвестиційної складової, що дозволяє виявити додаткові можливості для залучення додаткових фінансових ресурсів та їх оптимізації.*

*Доведено, що промисловість є основним драйвером експорту, що допомагає збільшити валютні надходження та зміцнити економічну стабільність країни. У статті акцентується увага на важливості ефективного управління підприємствами промислового сектору, що забезпечує їх стійкий розвиток і конкурентоспроможність. Розробка стратегій, що враховують сучасні економічні виклики, оптимізація ресурсів і впровадження інновацій є ключовими аспектами цього процесу. Також зазначається, що в Україні спостерігається значне падіння загальної кількості підприємств в Україні, що потребує термінових заходів для їх підтримки та відновлення. Аналогічне падіння спостерігається й в кількості діючих промислових підприємств за видами економічної діяльності (B + C + D + E).*

*В дослідженні сформовано методичний підхід до забезпечення інвестиційної складової підприємств промислового сектору, який включає в себе 8 основних етапів: аналіз потреб та потенціалу; стратегічне планування; створення сприятливого інвестиційного клімату; державна підтримка та стимулювання; розвиток партнерств; залучення іноземних інвестицій; фінансова доступність; оцінка ефективності.*

*Результати дослідження сприятимуть розвитку промисловості та відновленню економіки країни, підкреслюючи важливість стратегічного управління інвестиціями в сучасних умовах.*

**Ключові слова:** промисловий сектор, підприємство, стратегічне управління, розвиток

## INVESTMENT COMPONENT OF THE STRATEGIC MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN THE INDUSTRIAL SECTOR OF UKRAINE

**BILETSKYI Ihor, RUDACHENKO Olha, ISAIENKO Oleksii**

O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv

*The article substantiates the relevance of investment management in the context of rapidly changing economic realities, particularly under the influence of globalization, technological innovations, and internal challenges. In the context of military operations and crisis phenomena, effective investment management becomes a key factor for increasing competitiveness, modernizing production, and ensuring sustainable economic growth. The purpose of the article is to analyze and evaluate the activities of enterprises in the industrial sector of Ukraine and also to develop a methodological approach to ensure the investment component, which allows for identifying additional opportunities for attracting additional financial resources and optimizing them.*

*It is proved that industry is the main driver of exports, which helps to increase foreign exchange earnings and strengthen the country's economic stability. The article emphasizes the importance of effective management of industrial enterprises, which ensures their sustainable development and competitiveness. Developing strategies that consider current economic challenges, optimizing resources, and introducing innovations are key aspects of this process. It is also noted that there has been a significant drop in the total number of enterprises in Ukraine, which requires urgent measures to support and restore them. A similar decline is observed in the number of operating industrial enterprises by type of economic activity (B + C + D + E).*

*The study formulates a methodological approach to ensuring the investment component of industrial sector enterprises, which includes 8 main stages: analysis of needs and potential; strategic planning; creation of a favorable investment climate; state support and incentives; development of partnerships; attraction of foreign investment; financial accessibility; and performance evaluation.*

*The results of the study will contribute to the development of industry and economic recovery, emphasizing the importance of strategic investment management in the current environment.*

**Keywords:** industrial sector, enterprise, strategic management, development

---

БІЛЕЦЬКИЙ, І., РУДАЧЕНКО, О., & ІСАЄНКО, О. (2024). ІНВЕСТИЦІЙНА СКЛАДОВА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ. *Development Service Industry Management*, (3), 156–161. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7\(22\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7(22))

BILETSKYI I., RUDACHENKO, O., & ISAIENKO, O. (2024). INVESTMENT COMPONENT OF THE STRATEGIC MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN THE INDUSTRIAL SECTOR OF UKRAINE. *Development Service Industry Management*, (3), 156–161. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7\(22\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7(22))

### **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Актуальність зумовлена необхідністю адаптації української промисловості до швидко змінюваних економічних умов, що спричинені глобалізацією, технологічними інноваціями та внутрішніми викликами. Ефективне управління інвестиціями є критично важливим для підвищення конкурентоспроможності, модернізації виробництва та забезпечення сталого економічного зростання. У контексті сучасних реалій, зокрема воєнних дій та кризових явищ, розробка інвестиційних стратегій набуває особливої ваги, адже це дозволяє виявити можливості для залучення капіталу та оптимізації ресурсів, що сприяє розвитку промислового сектору України та відновленню економіки країни.

### **АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ**

На сьогоднішній день існує значна кількість українських та іноземних вчених, які присвятили свої наукові доробки промислому сектору України, а саме: Соколюк Г. [1], Чобіток В. [2], Гушко та ін. [3], Череп А. та ін. [4], Шепеленко С. [5] та ін. Також плеяда науковців досліджувала питання щодо пошуку та розробки заходів для забезпечення підприємств необхідним обсягом інвестицій. До них варто віднести: Кічук Н. та Сілічєва Н. [6], Кривов'язюк І. [7], Войнаренко М. та Бушовська Л. [8], Сімкова Т. та Байда О. [9] та ін. Однак питання, пов'язані з інвестиційним аспектом стратегічного управління розвитком промислових підприємств, залишаються недостатньо дослідженими, що є критично важливим для підвищення їх ефективності та адаптації до сучасних викликів в умовах війни та потребують подальшого дослідження.

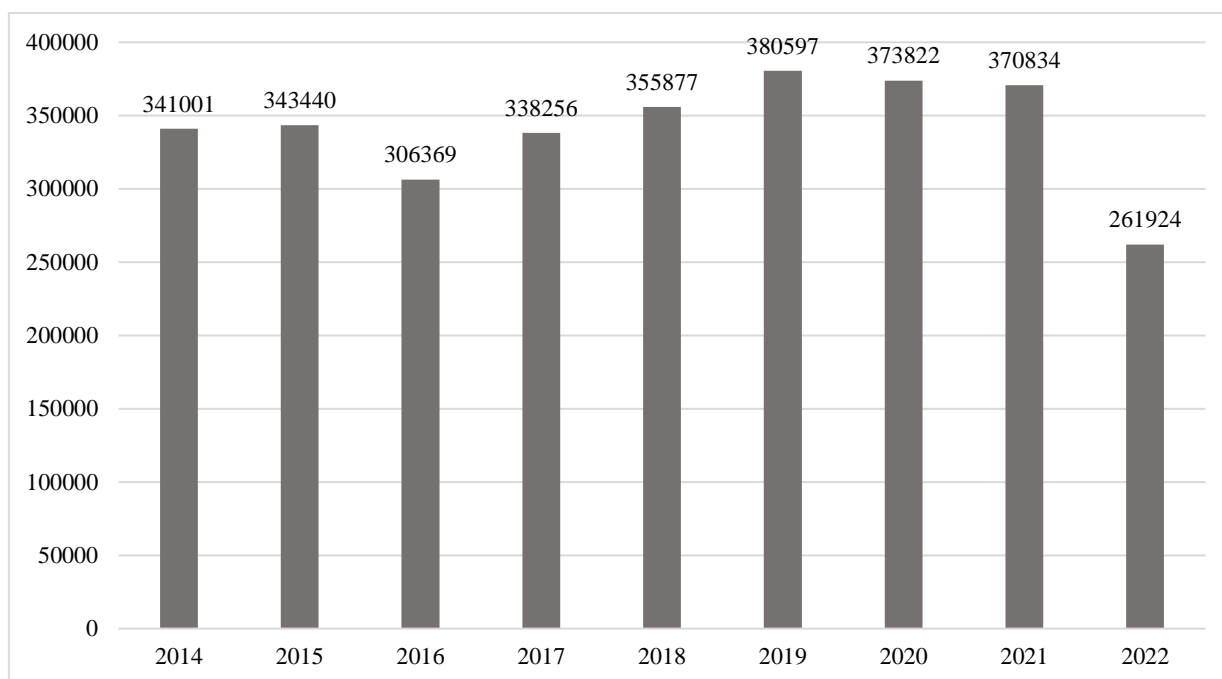
### **ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ**

Мета статті полягає в аналізі та оцінці підприємств України, в тому числі промислових, а також в формуванні методичного підходу до забезпечення інвестиційної складової підприємств промислового сектору.

### **ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ З ПОВНИМ ОБІРУНТУВАННЯМ ОТРИМАНИХ НАУКОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ**

Розвиток підприємств промислового сектору є критично важливим для економіки України, оскільки цей сектор забезпечує значну частку валового внутрішнього продукту, створює робочі місця та сприяє технологічному прогресу. Промисловість є основним драйвером експорту, що допомагає збільшити валютні надходження та зміцнити економічну стабільність країни. Крім того, розвиток промислових підприємств стимулює інвестиції, модернізацію виробництва та підвищення конкурентоспроможності на міжнародній арені. У контексті сучасних викликів, зокрема війни та економічних криз, ефективний розвиток промислового сектору стає ще більш актуальним для забезпечення соціально-економічної стабільності та відновлення країни. Ефективне управління підприємствами промислового сектору забезпечують їх стійкий розвиток і конкурентоспроможність, що включає в себе розробку стратегій, що враховують сучасні економічні виклики, оптимізацію ресурсів, впровадження інновацій та технологічних удосконалень [10]. Лише за умов ефективного управління можливо залучити інвестиції та покращити фінансові показники підприємств. Варто зазначити, що наразі спостерігається значне падіння загальної кількості підприємств в Україні (рис. 1).

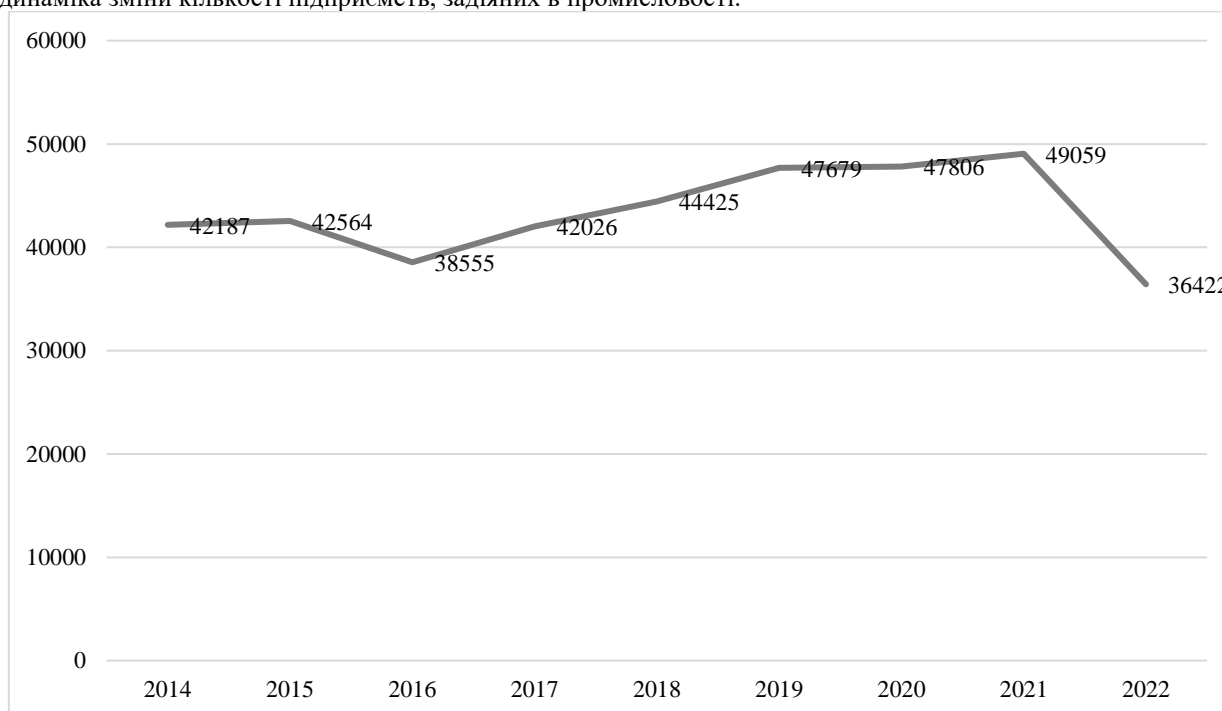
З рисунку 1 видно, що протягом 2014-2019 років спостерігалось загальне збільшення кількості діючих підприємств, з 341 001 у 2014 році до 380 597 у 2019 році, що свідчить про відновлення економіки та активізацію підприємницької діяльності. У 2020 році кількість підприємств зменшилася до 373 822, що могло бути зумовлено впливом COVID-19 та його наслідками для бізнесу. Це свідчить про певну вразливість підприємств до зовнішніх шоків. У 2021 році спостерігається подальше зменшення до 370 834 підприємств, хоча й незначне, що може вказувати на тривалі труднощі, з якими стикається бізнес-середовище. Найзначніше зниження сталося у 2022 році, коли кількість діючих підприємств скоротилася до 261 924, що є наслідком воєнних дій, економічної нестабільності та інших кризових факторів, що серйозно вплинули на підприємства в Україні.



**Рис. 1. Кількість діючих підприємств за 2014-2022 роки, одиниць**

\* Джерело: сформовано авторами на основі [11]

Аналогічне падіння спостерігається й в кількості діючих підприємств за видами економічної діяльності. Варто зазначити, що промислові підприємства відносять до класів: В (Добувна промисловість і розроблення кар'єрів) + С (Переробна промисловість) + D (Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря) + E (Водопостачання; каналізація, поводження з відходами). На рисунку 2 наведена динаміка зміни кількості підприємств, задіяних в промисловості.



**Рис. 2. Кількість діючих підприємств в промисловому секторі за 2014-2022 роки, одиниць**

\* Джерело: сформовано авторами на основі [11]

Отже, протягом 2014-2019 років спостерігалася позитивне зростання в промисловому секторі, що відображає відновлення економіки. Під час пандемії сектор виявив певну стійкість, але 2022 рік став критичним, призводячи до суттєвого зниження кількості підприємств через війну в Україні. Тому, важливими завданнями для відновлення промислового сектору є підтримка підприємств через державні програми, залучення інвестицій та створення сприятливих умов для ведення бізнес, що допоможе стабілізувати критичну ситуацію в промисловому секторі та підвищить рівень підприємницької активності.

Аналізуючи дані про кількість діючих підприємств у різних секторах промисловості (добувна промисловість і розроблення кар'єрів, переробна промисловість, постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, водопостачання та поводження з відходами) з 2014 по 2022 рік (рис. 3), можна виділити такі тенденції: найбільша кількість промислових підприємств зосереджена в секторі переробної промисловості, а найменша – в добувній; У 2022 році всі сектори, окрім постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, зазнали значного падіння кількості підприємств, що свідчить про серйозні наслідки війни та економічних труднощів; для відновлення промислового сектору країні потрібно впроваджувати підтримуючі програми, інвестувати в інфраструктуру та забезпечити стабільні умови для ведення бізнесу.

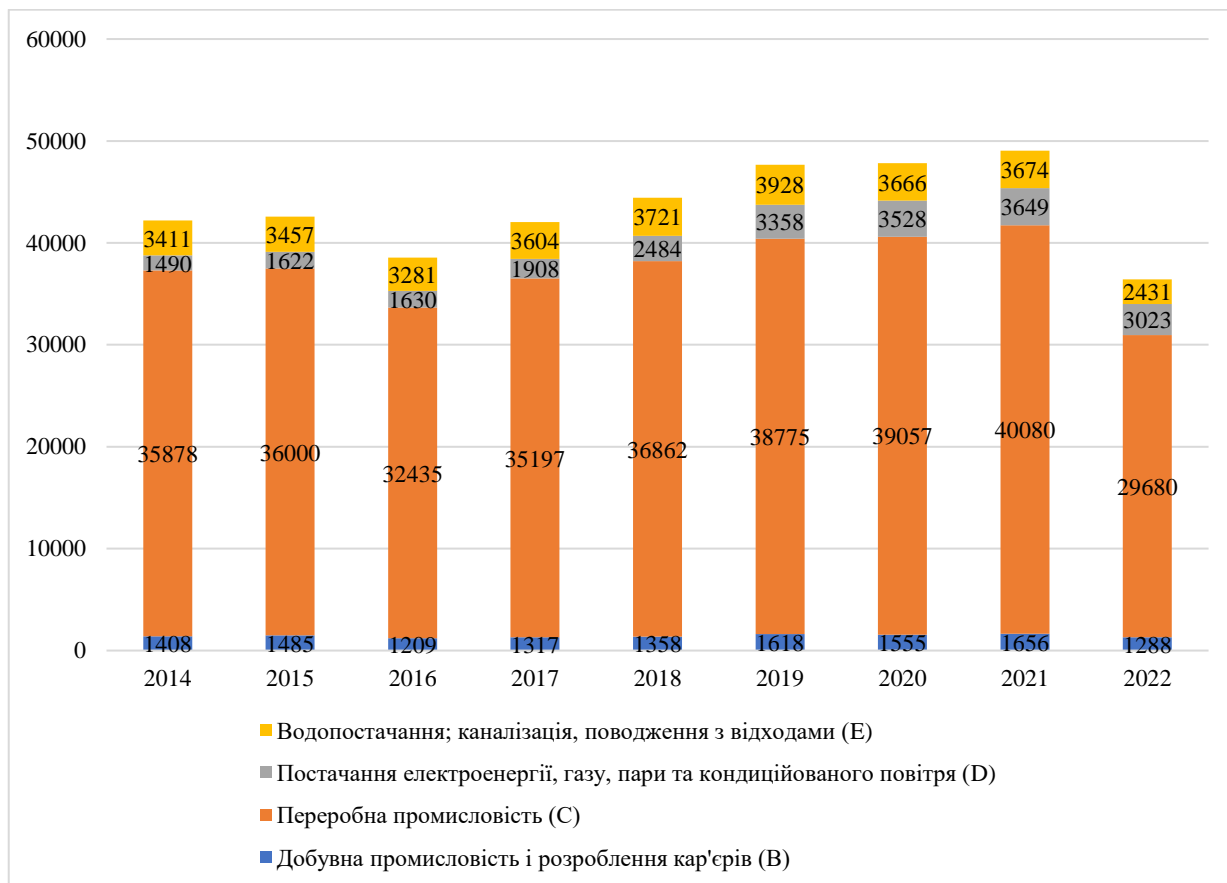


Рис. 3. Кількість діючих підприємств в промисловому секторі за видами економічної діяльності (B+C+D+E) за 2014-2022 роки, одиниць

\* Джерело: сформовано авторами на основі [11]

Таким чином, в дослідженні пропонується методичний підхід до забезпечення інвестиційної складової, необхідної для розвитку підприємств промислового сектору, який включає в себе 8 основних етапів (рис. 4).

Варто зазначити, що такий підхід має враховувати всі етапи – від аналізу потреб до реалізації та моніторингу інвестиційних проєктів, що дозволить не лише підвищити ефективність використання інвестицій, але й забезпечити стійке зростання промисловості в Україні.

### **ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМКУ**

Для забезпечення стабільності та відновлення підприємництва в Україні необхідно впроваджувати ефективні управлінські рішення, підтримувати бізнес за рахунок державних програм, а також розробляти стратегічні ініціативи для подолання наслідків кризових ситуацій. Важливим є також забезпечення інвестиційної підтримки та стимулювання інновацій для відновлення та розвитку промислового сектору.

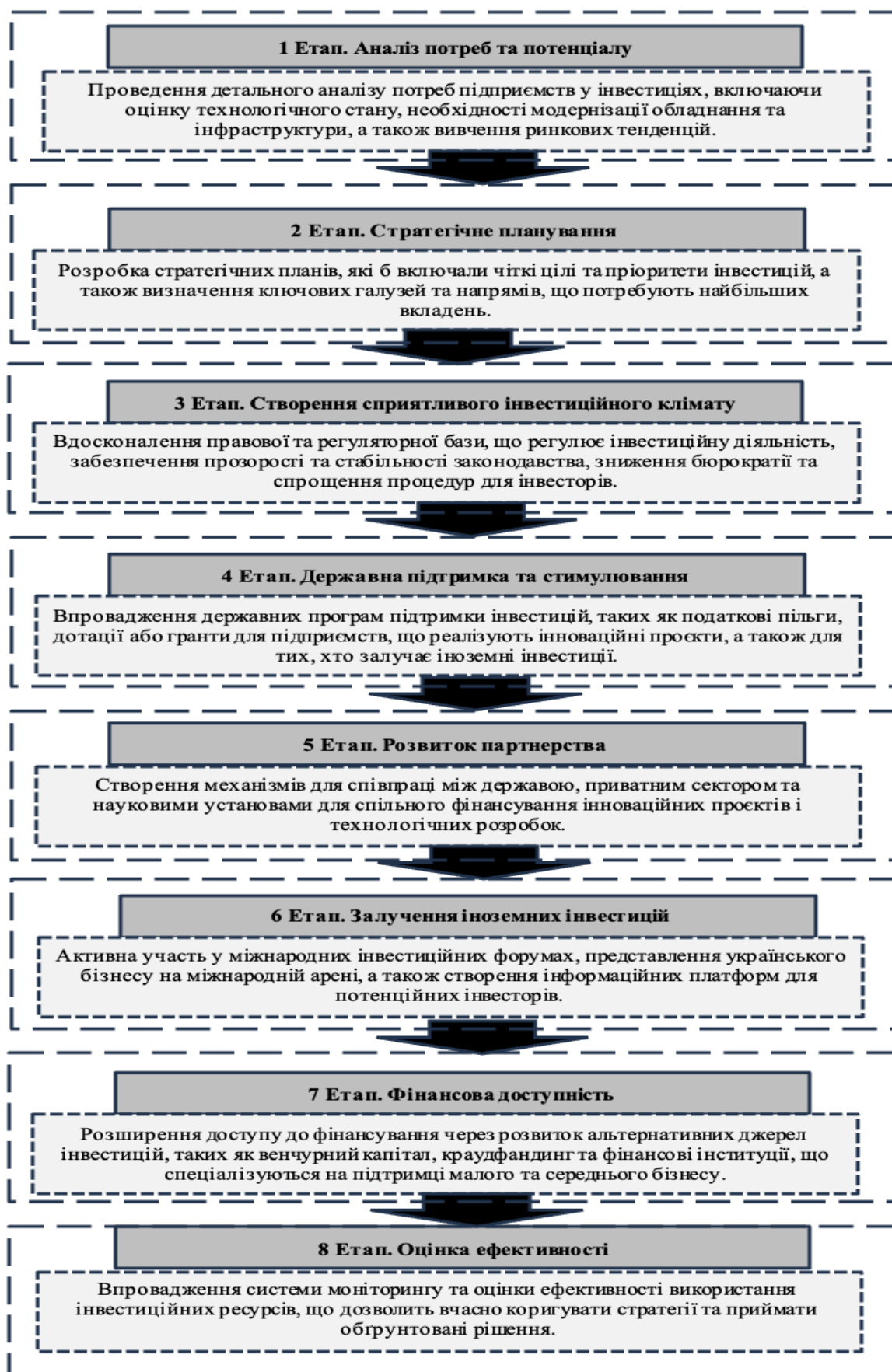


Рис. 4. Методичний підхід до забезпечення інвестиційної складової підприємств промислового сектору  
\* Джерело: сформовано авторами

---

### Література

1. Соколюк Г.О. Структурно-динамічний аналіз розвитку підприємств промислового сектора економіки України. Економічний простір. 2020. Вип. 156. С. 159-165.
2. Чобіток В.І. Стратегічно-цільовий комплекс інтелектуалізації управління холістичним розвитком промислових підприємств. Бізнес-Інформ. 2020. Вип. 3. С. 423-430.
3. Hushko S. V., Temchenko O. A., Kryshtopal I. I. (2021). Peculiarities of functioning of modern industrial companies considering probability of termination of their activity. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2021. № 32. P.100–108.
4. Cherep A., Cherep O., Ohrenych Y. Improving the scientific and methodical approach to assessing the impact of factors on the use of the mechanism for forming a strategy for anti-crisis management of operational activities of industrial enterprises in crisis conditions. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2022. №1(42). P.134–144.
5. Шепеленко С. М. Актуальні тенденції розвитку вітчизняних промислових підприємств. *Економічний вісник*. 2023. Вип. 4. С. 180-187.
6. Кічук Н.В., Сілічева Н.Є. Інноваційно-інвестиційна складова розвитку економіки України. *Науковий вісник Ужгородського університету*. 2017. Випуск 1 (49). Т.2. С.77-83
7. Кривов'язюк І. В. Інвестиційна діяльність підприємства: сутність, методика аналізу та шляхи підвищення її ефективності. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2019. С. 83–90.
8. Войнаренко М.П., Бушовська Л.Б. Інвестиційна діяльність як об'єкт управління. *Економіка: реалії часу*. *Науковий журнал*. 2015. № 5(21). С. 40–44.
9. Сімкова Т.О., Байда О.К. Формування системи управління інвестиційною діяльністю підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 12. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12\\_2020/121.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2020/121.pdf)
10. Рудаченко О.О., Мозговий Є.В., Ісаєнко О.В., Медведєв Д.О. Перспективи розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності промислового сектору України. *Ефективна економіка*. 2024. №6. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3991/4026>
11. Державна служба статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>.

### References

1. Sokoliuk H.O. Strukturno-dynamichnyi analiz rozvytku pidpriemstv promyslovoho sektora ekonomiky Ukrainy. *Ekonomichnyi prostir*. 2020. Vyp. 156. S. 159-165.
2. Chobitok V.I. Stratehichno-tsilovyiy kompleks intelektualizatsii upravlinnia kholistychnym rozvytkom promyslovykh pidpriemstv. *Biznes-Inform*. 2020. Vyp. 3. S. 423-430.
3. Hushko S. V., Temchenko O. A., Kryshtopal I. I. (2021). Peculiarities of functioning of modern industrial companies considering probability of termination of their activity. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2021. № 32. P.100–108.
4. Cherep A., Cherep O., Ohrenych Y. Improving the scientific and methodical approach to assessing the impact of factors on the use of the mechanism for forming a strategy for anti-crisis management of operational activities of industrial enterprises in crisis conditions. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2022. №1(42). P.134–144.
5. Shepelenko S. M. Aktualni tendentsii rozvytku vitchyznianskykh promyslovykh pidpriemstv. *Ekonomichnyi visnyk*. 2023. Vyp. 4. S. 180-187.
6. Kichuk N.V., Silichieva N.Ie. Innovatsiino-investytsiina skladova rozvytku ekonomiky Ukrainy. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu*. 2017. Vypusk 1 (49). T.2. S.77-83
7. Kryvoviazuk I. V. Investytsiina diialnist pidpriemstva: sutnist, metodyka analizu ta shliakhy pidvyshchennia yii efektyvnosti. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu*. 2019. S. 83–90.
8. Voinarenko M.P., Bushovska L.B. Investytsiina diialnist yak ob'iekt upravlinnia. *Ekonomika: realii chasu*. *Naukovyi zhurnal*. 2015. № 5(21). S. 40–44.
9. Simkova T.O., Baida O.K. Formuvannia systemy upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu pidpriemstva. *Efektyvna ekonomika*. 2020. № 12. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12\\_2020/121.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2020/121.pdf)
10. Rudachenko O.O., Mozghovyi Ye.V., Isaienko O.V., Medvediev D.O. Perspektyvy rozvytku innovatsiino-investytsiinoi diialnosti promyslovoho sektoru Ukrainy. *Efektyvna ekonomika*. 2024. №6. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3991/4026>
11. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>.